

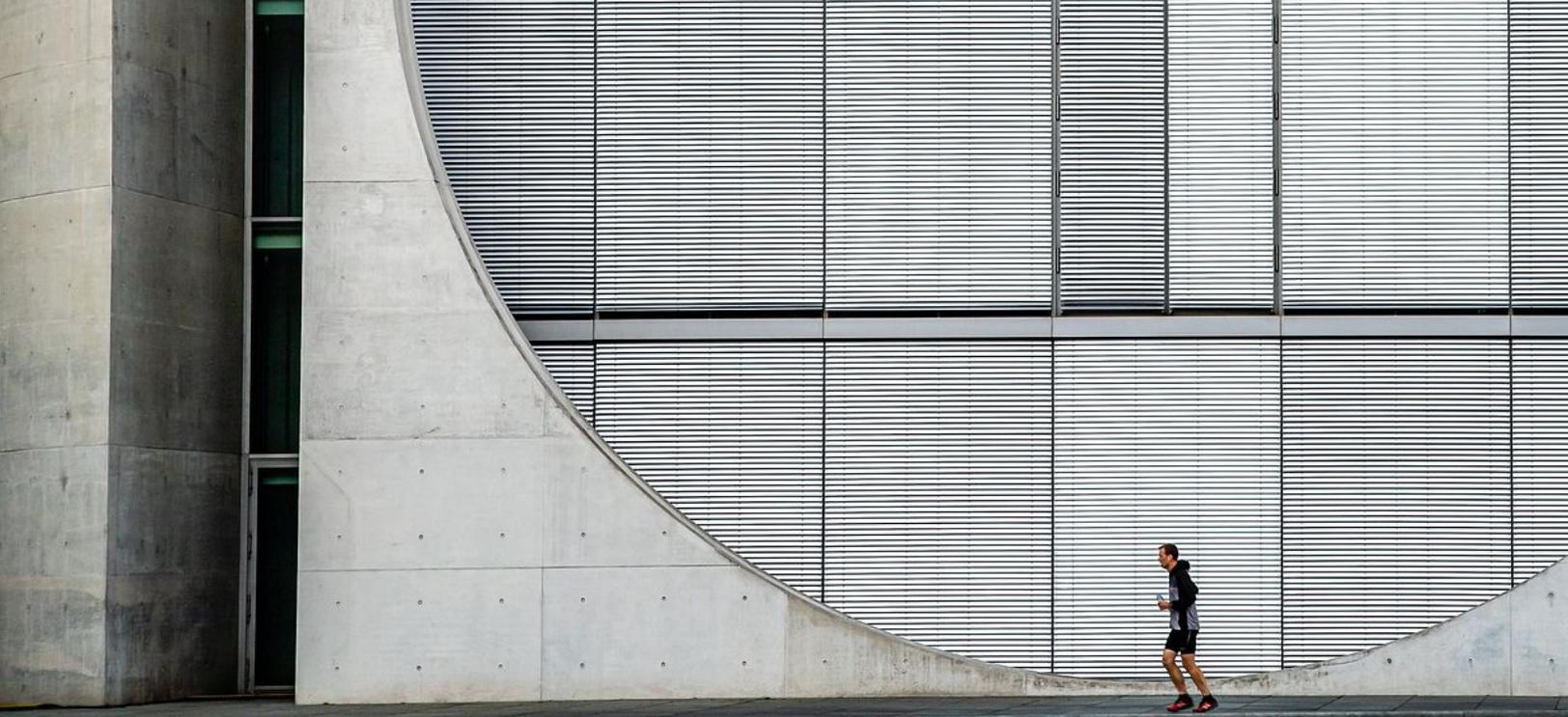


Athecuria

Wir stellen vor!

Das deutsche Gesundheitswesen bietet große Chancen und Herausforderungen, die fundierte Erkenntnisse und Expertise erfordern. Die Athecuria Healthcare GmbH unterstützt Sie mit datengestützten Analysen und belastbaren Benchmarks bei wichtigen Entscheidungen im medizinischen, organisatorischen, unternehmerischen und politischen Bereich.

Mit unserer Kompetenz begleiten wir strukturiert die entscheidenden Prozesse und gewährleisten durch praxisnahe Expertise einen effektiven Perspektivwechsel, um die gesetzten Ziele erfolgreich zu realisieren.



Beratungsansatz und Vision

1

Die medizinische Versorgung der Menschen in Deutschland erfordert vor dem Hintergrund einer tiefgreifenden Regulatorik gleichermaßen Innovationskraft und Systemkenntnis. **Medizin, Ökonomie und Regulatorik zu verbinden** ist das Kernelement der Leistungen von Athecuria. Verknüpft mit **Versorgungsforschung und Forschungsdaten** sowie der **Einbindung der Real-World Daten** in der für Fragestellungen relevanten Form unterstützt unsere Auftraggeber in geeigneter Form.

Zu den Auftraggebern der Athecuria zählen insbesondere:

- Unternehmen des medizinisch-technischen sowie pharmazeutischen Bereiches, insbesondere aus dem europäischen und außereuropäischen Bereich, die die Einführung innovativer Produkte in Deutschland beabsichtigen,
- Träger von medizinischen Versorgungseinrichtungen wie Krankenhäuser, MVZs, ambulante Leistungsanbieter bis hin zu einzelnen Arztpraxen,
- Institutionen und Körperschaften mit Versorgungsaufträgen auf Bundes- wie auf Landesebene,
- Medizinische, ärztliche und pharmazeutische Fachverbände,
- Anbieter diagnostischer Leistungen wie Laboratoriumsmedizinische Betriebsstätten, Humangenetische Betriebsstätten, Molekulargenetische Betriebsstätten, Pathologische und Molekularpathologische Betriebsstätten.

- Regionale Gebietskörperschaften und Zweckverbände bei der Umsetzung und Durchführung von Restrukturierungsmaßnahmen deren medizinischer Versorgungseinrichtungen.

Athecuria bietet ein breites Leistungsspektrum an, das auf individuelle Bedürfnisse und Herausforderungen zugeschnitten ist. Mit unserem ganzheitlichen Ansatz kombinieren wir **Strategieentwicklung, Prozessbegleitung, Interessenvertretung sowie datengestützte Analysen (Forschungsdaten, Real-World Daten)**. Unser Ziel ist es, nicht nur kurzfristige Erfolge zu sichern, sondern die langfristige Positionierung unserer Partner im Gesundheitsmarkt nachhaltig zu stärken. Unsere Kernkompetenzen liegen im Innovationsmanagement für Struktur und Produkte:

Wir kennen

- den aktuellen gesetzgeberischen Rahmen, relevante Normen, Beschlüsse, Richtlinien und Vorgaben auf Bundes- wie auf Landesebene,
- die normativen Strukturen, Organe und Gremien sowie handelnden Personen, sodass wir über die üblichen Stakeholder Analysen hinaus wirken,
- die relevanten Entscheidungsprozesse auf denen wir unsere Konzeptanalysen und Argumentationspapiere erstellen,
- die Entwicklungsprozesse sodass wir ein effizientes Monitoring bis zur vollständigen Einführung innovativer Strukturen und Prozesse verwirklichen.



Handelnde Personen

2

Dr. Martin Lindner

Dr. Lindner ist Rechtsanwalt und insbesondere spezialisiert auf EU-Beihilferecht und Regierungsbeziehungen. Er ist Repräsentant mehrerer Unternehmen (insbesondere Gesundheitswirtschaft) für internationale Kooperationen u. a. im Nahen Osten, Asien.

Dr. Lindner ist Mitgründer, Gesellschafter und Geschäftsführer eines Unternehmens für medizinische Diagnostik mit Sitz in Mumbai und Mitglied der Indisch-Deutschen Handelskammer in Mumbai.

Von 2009 - 2013 war Dr. Lindner Mitglied des Deutschen Bundestages. Mitglied im Ausschuss für Wirtschaft und Technologie. Wirtschaftspolitischer Sprecher. Mitglied im Beirat für Exportpolitik des Bundesministeriums für Wirtschaft und Technologie. Von 2011 - 2013 war er stellvertretender Vorsitzender der FDP-Bundestagsfraktion. 2002 - 2009 war er Fraktionsvorsitzender im Abgeordnetenhaus von Berlin.

Dr. Lindner ist u. a. Mitglied in der Atlantik Brücke, der CDU sowie der Deutsche Parlamentarische Gesellschaft

Dr. Christian Rybak

Dr. Rybak ist Partner der renommierten amerikanischen Rechtsanwaltskanzlei GreenbergTraurig, die mit über 2.750 Rechtsanwälten in 48 Ländern präsent ist.

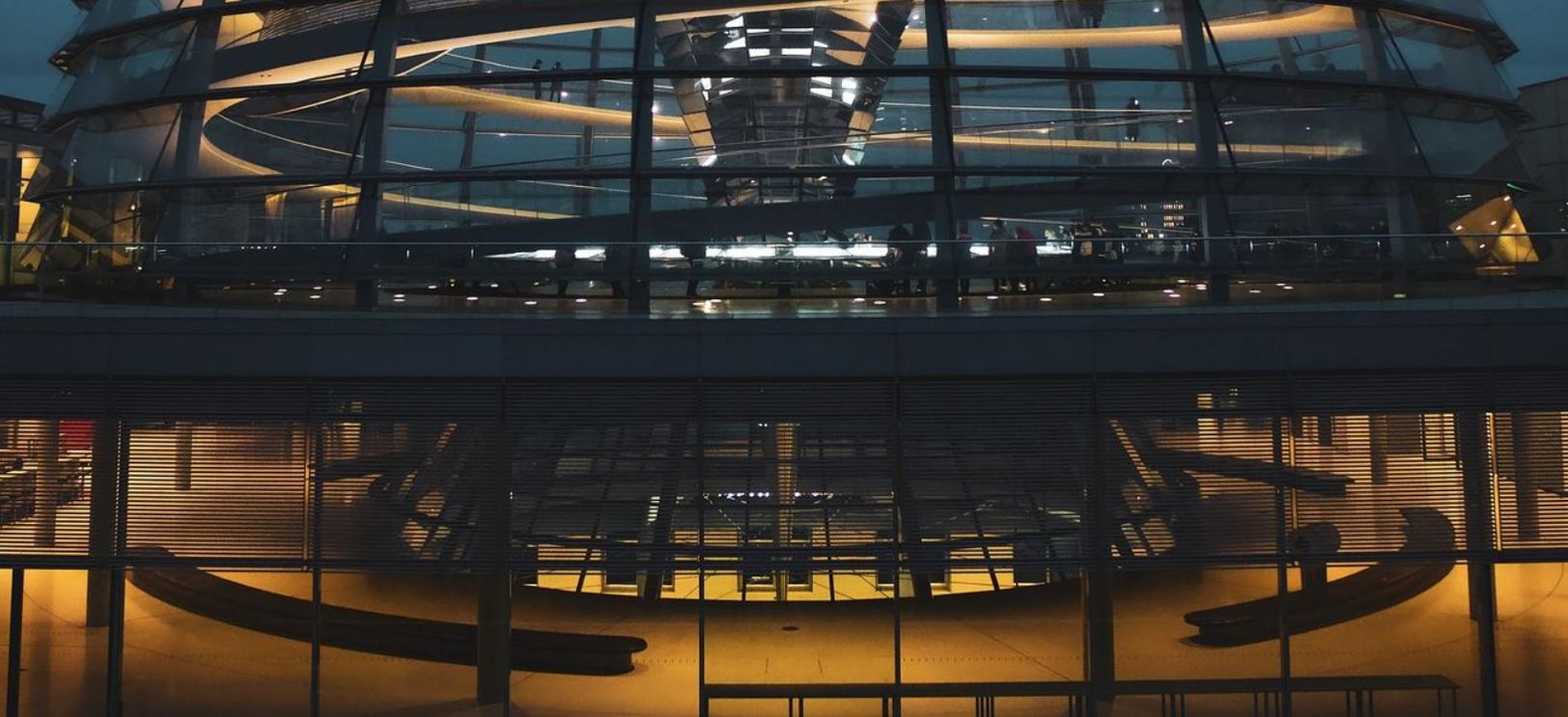
Er ist ein führender Experte im Medizin- und Gesundheitsrecht, in der gesundheitspolitischen Beratung sowie in der Public Policy Advisory für die Healthcare- & Life Sciences-Branche mit über zwei Jahrzehnten Erfahrung.

Dr. Rybak ist Mitglied im Bundesverband der Pharmazeutischen Industrie (BPI), der Deutschen Gesellschaft für Telemedizin und der European Confederation of Pharmaceutical Entrepreneurs (EUCOPE), der Deutschen Gesellschaft für Integrierte Versorgung und der Deutsch-Amerikanischen Juristen-Vereinigung. Er ist in mehreren Ausschüssen aktiv, insbesondere in den Bereichen Market Access, IQWiG und Versorgungsforschung.

Diplom Betriebswirt Dr. med. Andreas Köhler

Dr. med. Andreas Köhler ist Facharzt für Chirurgie und Ökonom mit über 30 Jahren Erfahrung im deutschen Gesundheitswesen. Bis 2014 vertrat er in verschiedenen Funktionen, zuletzt als Vorstandsvorsitzender der Kassenärztlichen Bundesvereinigung, die Interessen der Ärzteschaft in allen relevanten Gremien der ärztlichen und gemeinsamen Selbstverwaltung. Seit 2014 ist er als Ehrenpräsident der deutschen Fachärzte beratend tätig und setzt sich weiterhin für die Belange der Fachärzteschaft ein. Seine langjährige Expertise macht ihn zu einer zentralen Stimme in der gesundheitspolitischen Diskussion.

Athecuria Healthcare bedient sich eines Teams von medizinisch erfahrenen Data-Scientists und nutzt vor allem die Expertise des von Ihnen aufgebauten Netzwerkes.



Leistungsspektrum

3

1) Strategieberatung

Die strategische Ausrichtung eines Unternehmens ist entscheidend für dessen langfristigen Erfolg. Athecuria unterstützt Unternehmen bei der Neuausrichtung oder der Erweiterung ihres Portfolios im Gesundheitswesen. Unsere Arbeit beginnt mit einer fundierten Analyse der bestehenden Geschäftsmodelle. Auf dieser Basis identifizieren wir Potenziale für horizontale oder vertikale Expansionen mit dem Ziel, neue Geschäftsfelder zu erschließen und die Marktstellung zu stärken. Ein zentraler Bestandteil unserer Strategieberatung ist die Entwicklung nachhaltiger Wertschöpfungsketten, die ökonomisch sinnvoll und zukunftsorientiert sind. Um die Tragfähigkeit der entwickelten Strategien sicherzustellen, führen wir vor der Implementierung umfassende Simulationen und Verprobungen mit den relevanten Verantwortlichen in der Gesundheitsverwaltung, Politik und Verbänden durch. Dieses strukturierte Vorgehen minimiert Risiken und maximiert die Erfolgchancen unserer Partner.

Die Bereitstellung relevanter, für die strategische Zielsetzung unserer Auftraggeber, geeigneter Real-World Daten stellt dabei einen zentralen Ansatz dar. Real-World Daten im Gesundheitswesen sind komplex zu generieren und häufig nicht für die relevanten Fragestellungen aggregiert. Die tiefen Kenntnisse über die vorhandenen medizinischen- und gesundheitsökonomischen Daten, deren Qualität und Genese, sowie die Fähigkeiten unserer Experten diese Daten geeignet zu aggregieren

stellen ein Schlüsselement unserer Beratungsansätze dar. So begleiten wir den Weg von der Eminenzbasierung hin zur Evidenzbasierung unserer Auftraggeber.

2) Prozessbegleitung

Athecuria begleitet Unternehmen von der Strategieentwicklung bis zur praktischen Umsetzung. Hierzu erstellen wir maßgeschneiderte „Roadmaps“, die die einzelnen Schritte klar definieren und sicherstellen, dass die vereinbarten Ziele effizient erreicht werden.

Unsere Prozessbegleitung umfasst darüber hinaus gezielte Lobbyarbeit und Interessenvertretung. Wir unterstützen unsere Kunden dabei, ihre Anliegen wirkungsvoll gegenüber politischen Entscheidungsträgern, Verbänden, Vereinigungen und Organen der ärztlichen Selbstverwaltung zu vertreten. Mit unserer langjährigen Erfahrung in der Moderation von Transformationsprozessen und der Antizipation gesellschaftlicher Gegenbewegungen schaffen wir eine reibungslose und erfolgreiche Umsetzung auch bei komplexen Projekten.

Athecuria geht mit dem Unternehmen über alle notwendigen Gremienstrukturen hinweg den Weg der vollständigen Einführung sowohl für die Versorgung der Menschen in der privaten Krankenversicherung sowie auch in der gesetzlichen Krankenversicherung. Dabei bedient es sich des bereits erwähnten umfangreichen Netzwerkes.

3) Interessenvertretung (One-Pager-Ansatz)

Ein Alleinstellungsmerkmal von Athecuria ist unsere Fähigkeit, betriebswirtschaftliche Anliegen unserer Kunden in ein **volkswirtschaftlich und gesellschaftlich relevantes Narrativ** zu übersetzen. Dadurch steigern wir die Akzeptanz und Durchsetzung der Projekte unserer Partner bei politischen und gesellschaftlichen Entscheidungsträgern.

Beispiel „Neues Laborprodukt“:

Für einen Gesundheitspolitiker auf Bundesebene werden die medizinischen Ziele und der Nutzen für die Patienten hervorgehoben. Dasselbe Produkt wird für entscheidungsrelevante Landes- oder Regionalpolitiker aus der Perspektive der Versorgungssicherheit insbesondere im ländlichen Raum präsentiert. PKV und GKV werden die Einsparpotenziale durch Einführung dieses Produktes dargestellt.

Unsere Kommunikation folgt dabei dem bewährten „One-Pager-Prinzip“. Dieses erlaubt es uns, die zentralen Anliegen unserer Kunden präzise und verständlich darzustellen. Entscheidend dabei ist, einen **Perspektivwechsel** vorzunehmen. **Aus dem mikroökonomischen Anliegen des Kunden wird ein makroökonomisches oder politisches Anliegen** des Adressaten dieses One-Pagers. Weder der Name des Kunden noch der von Athecuria tauchen auf. Diese One-Pager werden individuell an den jeweiligen Adressaten angepasst und aus dessen individueller Perspektive erstellt.

Ergänzend entwickeln wir strategische Gesprächsvorlagen, um unsere Kunden optimal auf Verhandlungen und Gespräche vorzubereiten. Diese zielgerichtete und fokussierte Herangehensweise erhöht die Erfolgchancen unserer Partner erheblich.

4) Dauerhafte Begleitung und Positionierung

Neben kurzfristigen Beratungsprojekten bietet Athecuria eine kontinuierliche Unterstützung an, die auf den langfristigen Erfolg unserer Partner abzielt.

Um die nachhaltige Positionierung unserer Partner im Gesundheitsmarkt sicherzustellen, legen wir großen Wert auf unser starkes Netzwerk. Die „Key persons“ von Athecuria zeichnen sich durch langjährige Spitzenpositionen in Gesetzgebungsorganen, in der medizinischen Selbstverwaltung sowie nationaler und internationaler Rechtsberatung medizinischer Unternehmen aus. Viele Verantwortliche in Politik, Verwaltung und Verbänden vertrauen unserer Expertise und Seriosität.

Durch regelmäßige parlamentarische Abende, Fachveranstaltungen und eine intensive Kontaktpflege mit politischen Stakeholdern sowie der ärztlichen Selbstverwaltung sorgen wir dafür, dass unsere Kunden in relevanten Netzwerken präsent bleiben und ihre Interessen langfristig vertreten können.

5) Datengestützte Analysen und Standortbewertungen

Fundierte Entscheidungen im Gesundheitswesen erfordern belastbare Datengrundlagen. Athecuria bietet hochspezialisierte datengestützte Analysen, die gezielt auf die Bedürfnisse von Gesundheitsträgern, Klinikbetreibern und niedergelassenen Medizinerinnen zugeschnitten sind. Unser analytischer Ansatz integriert Real-World Evidence mit medizinischen, ökonomischen und regulatorischen Parametern, um eine **präzise Bedarfsermittlung** zu gewährleisten.

Für jeden Kunden entsteht ein spezifisches Data-Lake aus dem heraus Athecuria für den Kunden relevante analytische Aussagen generiert.

Ein zentraler Schwerpunkt unserer Arbeit ist die Durchführung **medizinisch-ökonomischer Standortbewertungen**. Diese Analysen umfassen die Untersuchung demografischer Trends, des medizinischen

Versorgungsbedarfs und der Krankheitslast. Darüber hinaus können projektbezogene Kenngrößen dynamisch im geografischen Raum modelliert werden, z.B. die Inanspruchnahme von Versorgungsstrukturen anhand von Fahrzeit- und Distanzanalysen. Auf Basis der so entstehenden Daten können evidenzbasierte Entscheidungen für die Planung neuer Projekte, die Restrukturierung bestehender Einrichtungen oder die strategische Neuausrichtung getroffen werden. Unsere Expertise in der Auswertung und Darstellung von Versorgungsindikatoren sowie in der Analyse regulatorischer Rahmenbedingungen sichert dabei einen praxisorientierten Mehrwert. Die Ergebnisse werden durch den Einsatz moderner Visualisierungstechniken in Dashboards, Karten und Grafiken verständlich und zugänglich aufbereitet.

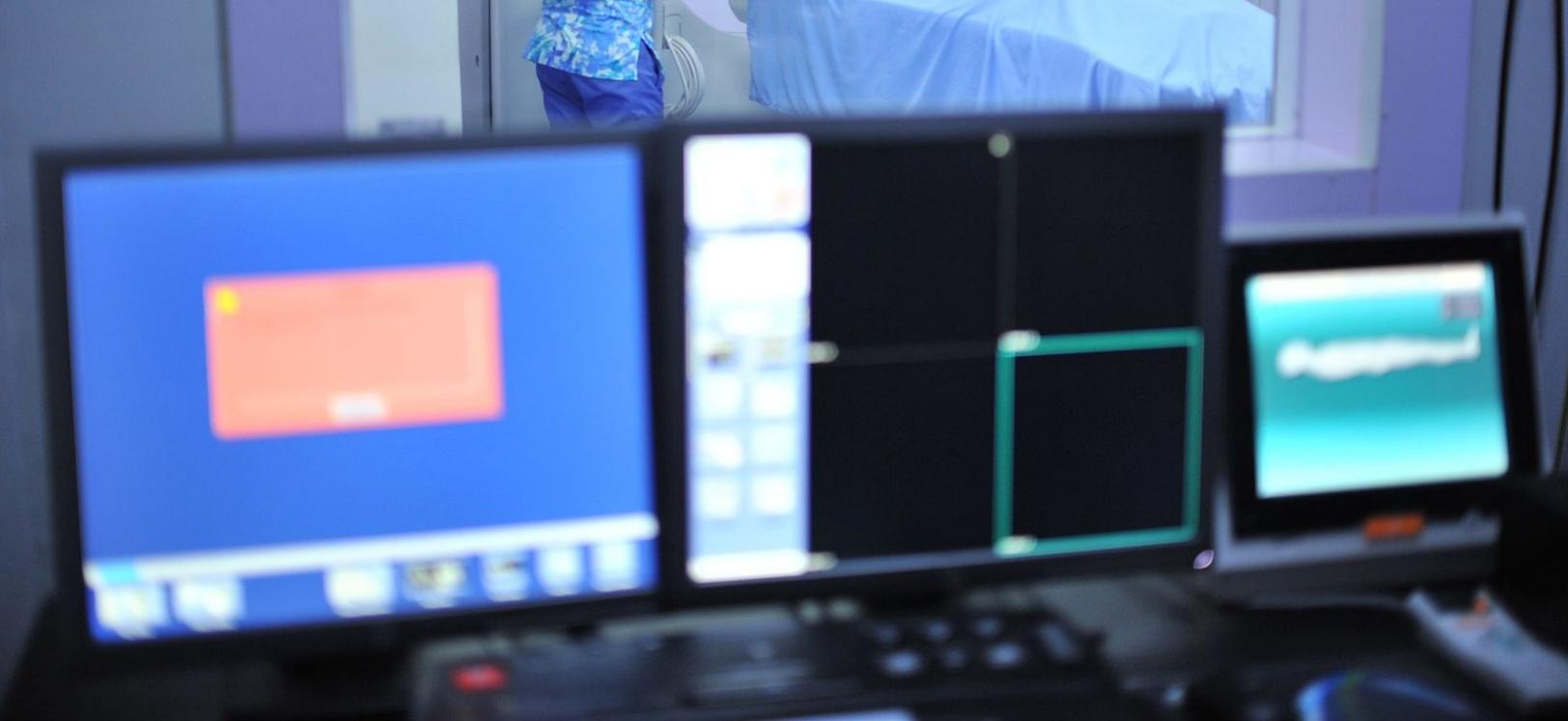
Die Grundlage unserer Methodik bildet ein **umfangreiches Datenfundament**, das wir aus internen Quellen, externen Datenbanken und kundenspezifischen Informationen beziehen. Durch den Einsatz geoinformatischer Methoden und fortgeschrittener Datenanalytik entwickeln wir ein maßgeschneidertes Abbild der regionalen Versorgungslandschaft. Darauf aufbauend leiten wir **strategische Handlungsempfehlungen** ab, die präzise auf die jeweiligen Herausforderungen abgestimmt sind.

Unser bewährtes Analysemodell folgt einem methodischen, mehrstufigen Prozess:

- (1) **Identifikation der Kernfragen:** Im Rahmen eines Erstgesprächs erheben wir die spezifischen Anliegen und Herausforderungen des Projekts.
- (2) **Workshop und Zieldefinition:** In enger Abstimmung formulieren wir präzise Fragestellungen und definieren klare Projektziele.
- (3) **Datenmodellierung:** Basierend auf den definierten Zielen entwickeln wir ein individuelles Datenmodell und extrahieren relevante Informationen aus vorhandenen Datenpools.

- (4) **Datenaufbereitung und Analyse:** Der bestehende Data-Lake wird systematisch analysiert, um aussagekräftige Ergebnisse zu generieren.
- (5) **Visualisierung der Ergebnisse:** Die Resultate werden in einer kundengerechten und anschaulichen Form präsentiert, ergänzt durch Dashboards, Karten und interaktive Grafiken, dem so genannten „Versorgungsatlas“.
- (6) **Ableitung von Handlungsempfehlungen:** In einer abschließenden Review werden die Analyseergebnisse diskutiert und konkrete, umsetzbare Strategien vorgeschlagen.

Dieser strukturierte und datengetriebene Ansatz sichert die wissenschaftliche Validität und operative Anwendbarkeit unserer Analysen. Damit leisten wir einen wesentlichen Beitrag zur strategischen Entscheidungsfindung und unterstützen die nachhaltige Optimierung der Versorgungsstrukturen unserer Auftraggeber.



4

Kooperationspartner und Netzwerk

Spezialisierte und international ausgerichtete Rechtsanwaltskanzlei (Dr. Rybak)

Rechtsberatung gehört nicht zu den Leistungen von Athecuria. Wir arbeiten hierzu eng mit verlässlichen und kompetenten Partnern aus einer spezialisierten und international ausgerichteten Rechtsanwaltskanzlei mit Schwerpunkt im US-amerikanischen Markt zusammen, um unsere Auftraggeber in diesem Bereich optimal zu unterstützen. Der Schwerpunkt liegt dabei auf:

- **Market Access & Erstattung:** Rechtliche Absicherung und strategische Planung des Marktzugangs für Arzneimittel, Medizinprodukte, Methoden und digitale Gesundheitsanwendungen;
- **Regulatory Affairs & Compliance:** Beratung zu Zulassungsverfahren sowie regulatorischen Vorgaben und Compliance auf nationaler und internationaler Ebene;
- **Wettbewerbsrecht:** Unterstützung bei der rechtssicheren Gestaltung werblicher Maßnahmen und der Minimierung rechtlicher Risiken.

Athecuria übernimmt dabei die Koordination und Integration der juristischen Expertise in den Gesamtprozess, sodass unsere Auftraggeber von einer nahtlosen und effizienten Zusammenarbeit profitieren.

Große Agentur für Government Relations mit Schwerpunkt Brüssel

Athecuria arbeitet eng mit einer großen Agentur für Government Relations zusammen, die sich auf die politische Interessenvertretung auf europäischer Ebene mit Schwerpunkt Brüssel spezialisiert hat.

Allianz der freien Verbände und Berufsverbände

Athecuria nutzt die ärztliche- und berufspolitische Expertise aller entsprechenden Berufsverbände und freien Verbände, ebenso wie der Gebietskörperschaften (Bundesärztekammer, Kassenärztliche Bundesvereinigung, Kassenzahnärztliche Bundesvereinigung, deutscher Apothekerverband ABDA sowie deren Landesstrukturen). Über diesen Weg und eigene Wege bringt Athecuria seine Vorschläge in die entsprechenden Gremien ein.